

LE PROGRÈS PAR LES TERRITOIRES INTELLIGENTS

Comment peut-on définir le Progrès par les territoires intelligents ?

Le sujet du « territoire intelligent » est moins une transformation technologique qu'une amélioration de l'organisation globale d'un territoire par de nouvelles méthodes, qui s'appuient sur l'innovation et une nouvelle vision de l'administration territoriale. C'est presque un projet managérial / RH. L'idée est d'avoir une approche 360° de la collectivité, une approche transversale des politiques publiques, et pas seulement à l'échelle d'une commune mais de tout un ensemble d'acteurs sur un territoire.

Le but est de rendre l'action publique plus efficiente, plus efficace, plus performante, avec un objectif toujours essentiel : la qualité de vie. Comment s'adapter aux usages des habitants pour optimiser la gestion urbaine d'un territoire, et donc faciliter leur parcours de vie sur ce territoire ? Le territoire intelligent est une partie de la réponse à cette question, sur fond de crise financière (faire plus / mieux avec moins de moyens), démographique (de plus en plus d'habitants) et écologique (préserver les ressources).

A Angers, le territoire intelligent intègre l'éclairage public, l'eau, les déchets, les bâtiments, le stationnement, les espaces verts, les feux de circulation, la sécurité ou encore la santé. Sur tous ces sujets, que nous traitons ensemble dans un marché global de performance confié à Ineo (Equans), nous avons des objectifs précis. Le progrès, ce n'est pas du gadget. C'est concret.

Vous avez présidé un incubateur, Angers Technopole. Comment l'innovation peut stimuler des dynamiques de territoire ?

L'innovation est ce qui doit nous permettre de trouver des solutions aux crises que nous rencontrons. Il faut donc l'encourager, la faciliter, créer des conditions favorables pour les porteurs de projets. Notre pays compte d'innombrables dispositifs : publics, privés, ou public/privé. Je crois beaucoup en cette dernière version, et c'est le modèle des technopoles, qui partout en France soutiennent l'innovation. Des structures autonomes créées et financées par le public, avec des privés également autour de la table et qui aident des entrepreneurs de l'idée à la concrétisation de leur business.

A Angers Technopole, nous aidons aussi à se questionner sur le modèle, avec de nouveaux process plus centrés sur l'usage que sur la propriété, sur le service plutôt que sur le produit. C'est le cas par exemple avec notre programme dédié à l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.

A l'heure de la crise énergétique, les territoires intelligents peuvent-ils être une réponse pour favoriser la transition écologique ?

J'y crois fermement. En 2 ans et demi de déploiement du Territoire Intelligent à Angers Loire Métropole, nous en sommes à 70% de réduction de la puissance lumineuse sur l'éclairage public. Nous faisons des économies sur la gestion de l'eau grâce au pilotage à distance et aux capteurs d'humidité dans les espaces verts, nous optimisons la gestion des fluides (eau, gaz, électricité) dans les bâtiments grâce au déploiement de 2000 capteurs, l'accès aux déchèteries par badge depuis le 1er Janvier 2023 peut permettre la baisse du volume de déchets, la connaissance des places de stationnement en voirie en temps réel fluidifiera le trafic et limite les émissions, etc. Je ne parle pas là de « techno-solutionnisme », simplement d'intelligence collective. Car le territoire intelligent ne peut être résumé au déploiement de capteurs : c'est la façon dont il est mené, par les décideurs.



3 QUESTIONS À CONSTANCE NEBBULA

*Vice-présidente du
Conseil régional Pays de
la Loire,
déléguée au numérique*

*Vice-présidente
d'Angers Loire
Métropole, chargée du
Territoire Intelligent.*

**"LE BUT EST DE
RENDRE L'ACTION
PUBLIQUE PLUS
EFFICIENTE, PLUS
EFFICACE, PLUS
PERFORMANTE,
AVEC UN OBJECTIF
TOUJOURS
ESSENTIEL : LA
QUALITÉ DE VIE."**